

Paris, le 5 octobre 2023

En bonne voie de finaliser l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC le 1^{er} janvier 2024. Les activités commerciales de la banque spécialisée sont restées volontairement limitées pour préserver la rentabilité dans un environnement de hausse des taux.

Faits marquants :

- Choix de maintenir une activité commerciale limitée au premier semestre (-65% vs 2022) pour préserver la rentabilité et assurer une allocation appropriée du capital. Reprise attendue au second semestre au fur et à mesure de l'augmentation des taux d'usure
- L'octroi de nouveaux crédits va rester strictement limitée en Immobilier Professionnel afin de protéger la franchise dans un environnement qui va rester fragile dans les prochains mois
- Résultat avant impôt de €(73)m, en ligne avec les attentes, impacté par le projet CCF (€26m), les coûts liés à la simplification des activités de Banque des Caraïbes (€13m) et un provisionnement prudent en Immobilier Professionnel et sur un dossier « *non-core* » (€26m)
- Augmentation des créances non performantes (ratio NPL de 4,4% à fin juin 2023, contre 3,7% fin 2022), principalement liée à l'Immobilier Professionnel et un dossier « *non core* », avec un niveau de provisionnement élevé des NPL (45%)
- Maintien d'une solvabilité élevée (280 bps au-dessus des exigences réglementaires) et d'une forte liquidité (capacité de liquidité de €1,5 Mds, soit 18% du bilan)
- Nouvel accord trouvé avec HSBC en juin 2023 en vue de l'acquisition de leurs activités de banque de détail en France (Projet CCF). €7 Mds de prêts immobiliers conservés par HSBC et remplacés par des liquidités dans le périmètre transféré. Acquisition prévue au 1^{er} janvier 2024
- Décision de simplifier les activités de banque de détail aux Antilles (Banque des Caraïbes)
- Soutien plein et entier de l'actionnaire pour le développement à long-terme, avec une injection en capital de €58m en septembre 2023 pour financer les investissements du projet CCF

Le message du Directeur Général, Niccolo Ubertalli :

« Le premier semestre 2023 a été marqué par deux développements stratégiques pour My Money Group. En juin, le groupe s'est mis d'accord avec HSBC pour revoir les conditions et le périmètre de l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC en France (Projet CCF). Ce nouvel accord était nécessaire pour obtenir les accords réglementaires, maintenir la solvabilité élevée du groupe sur le long-terme et permettre aux deux parties de viser une finalisation de l'opération au 1^{er} janvier 2024. En parallèle, le groupe a décidé de simplifier ses activités de banque de détail dans les Antilles françaises, dans l'objectif d'améliorer son efficacité et de se focaliser sur la mise en œuvre de son plan stratégique avec le projet CCF. Nous avons lancé un plan Rupture Conventionnelle Collective (« RCC ») basé sur le volontariat, largement souscrit par les collaborateurs concernés (taux d'acceptation de

89%). De plus, nous avons développé un accord avec LCL pour accompagner au mieux nos clients dans cette phase de transition.

Sur nos métiers historiques, nous avons fait le choix de rester prudents au premier semestre dans un contexte de hausse des taux d'intérêt, en limitant la production de nouveaux crédits (nouveaux crédits en baisse de 65%). Nous allons progressivement relancer la production au second semestre, l'augmentation continue des taux d'usure nous permettant à nouveau de retrouver nos marges. Une exception notable à ceci est l'Immobilier Professionnel, métier sur lequel nous allons maintenir des volumes strictement restreints compte tenu des fragilités persistantes du marché.

Notre priorité dans cette période de transition est de maintenir un bilan extrêmement solide, tout particulièrement dans la période actuelle où nous préparons l'intégration du CCF tout en traversant un environnement macro-économique instable. Nous gardons une liquidité élevée (>15% du bilan) et des niveaux de capital bien au-dessus des exigences réglementaires. Nous avons de manière conservatrice ajouté €25m de provisions au premier semestre pour tenir compte des incertitudes persistantes liées à l'environnement inflationniste.

Nous sommes désormais dans la dernière ligne droite en vue de l'acquisition du CCF le 1^{er} janvier 2024. Avec cet objectif à l'esprit, nous travaillons de manière étroite avec les régulateurs afin d'obtenir les dernières autorisations nécessaires. Nous avons aussi considérablement progressé avec notre partenaire Arkéa Banking Services pour préparer la migration des clients et des opérations du CCF, avec différents tests successifs réalisés avec succès. En parallèle, nous continuons à préparer les futurs succès du CCF, au travers de programmes spécifiques visant à accueillir au mieux les collègues qui vont nous rejoindre, et en développant une offre attractive de produits et de services. Dans le cadre de ce projet exceptionnel, nous pouvons compter sur le soutien indéfectible de notre actionnaire et l'implication extraordinaire de nos collaborateurs et partenaires. »

Indicateurs clefs :

	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2022
Produit Net Bancaire	€121m	€126m
Encours de crédits – My Money Bank	€5 222m	€5 484m
Encours de crédits - Départements d'Outre Mer	€1 517m	€1 542m
Coût du risque	103 bps	31 bps
Résultat avant impôts « Financements spécialisés »	€(26)m	€26m
Ratio de fonds propres durs (« CET1 »)	13,0%	14,4%
Ratio de fonds propres total (TCR)	17,0%	18,4%

A propos de My Money Group

My Money Group est un groupe bancaire français indépendant qui se concentre sur le crédit aux particuliers (notamment consolidation de crédits, financement automobile et épargne) ainsi que sur les financements spécialisés aux entreprises (professionnels de l'immobilier, financement automobile ou de biens d'équipement). Le groupe intervient en France métropolitaine ainsi que dans les Départements d'Outre-Mer. Il dispose d'un siège à Paris, d'un centre d'excellence opérationnelle à Nantes et de franchises locales en Guadeloupe, Martinique et Guyane française (Somafi-Soguafi, Banque des Caraïbes) et à la Réunion (Sorefi).

Le site internet institutionnel de My Money Group www.mymoneybank.com/organisation/rapport-activite-my-money-bank présente de nombreuses informations financières ou autres à l'attention des investisseurs.